



Feuille de route et programme

2025 – 2028

Janvier 2025



JAFOWA

Joint Action for Farmers'
Organisations in West Africa

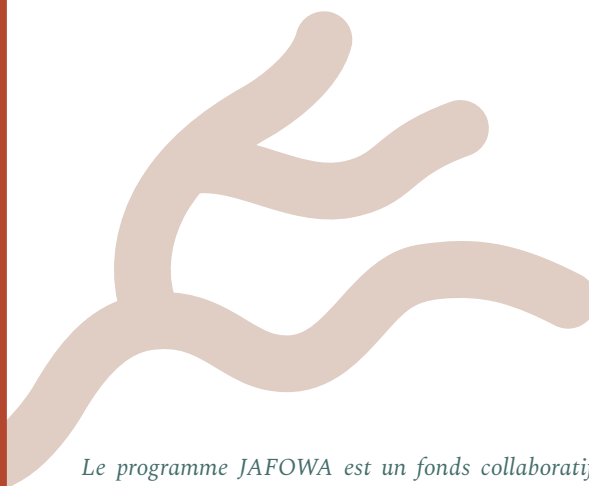
Table des matières

3	1. Vision et mission de JAFOWA
5	2. Objectifs du programme
6	3. Théorie du changement et feuille de route de JAFOWA
6	Axe 1 : Les OP avec leurs partenaires sont les pierres angulaires des systèmes alimentaires durables
7	Axe 2 : Les OP s'appuient sur des partenariats multi-acteurs pérennes
7	Axe 3 : Les femmes participent activement, au sein des OP et des chaînes de valeurs, à l'intensification de la transition agroécologique qu'elles alimentent et renforcent dans ses dimensions économiques, culturelles et environnementales.
8	Axe 4 : Les OP prennent en compte les rôles, besoins et attentes de la jeunesse dans leurs stratégies de transition agroécologique.
9	Axe 5 : Les OP développent des actions de pédagogie et de plaidoyer, diffusent des pratiques et influencent des politiques favorables au développement des systèmes alimentaires locaux durables et équitables et à l'intensification de la transition agroécologique.
10	Principales actions du programme 2025 - 2028

Introduction

Depuis son lancement en 2015, le programme JAFOWA (<https://www.jafowa.org/>) travaille avec le mouvement paysan ouest africain et ses OP pour répondre aux attentes des exploitations agricoles familiales et aux enjeux de leurs nécessaires évolutions.

JAFOWA entend ainsi contribuer à la transition vers des systèmes alimentaires durables. A cet effet, il soutient les organisations paysannes engagées dans la transition agroécologique, renforce leurs capacités, favorise les partenariats multi acteurs (organisations paysannes, collectivités territoriales, instituts de recherche, secteur privé, ONG, services de l'Etat) et encourage le plaidoyer.



Le programme JAFOWA est un fonds collaboratif, créé en 2016 par des fondations européennes et américaines. Le programme est dirigé par un comité de pilotage constitué des fondations membres. Il est actuellement composé de la Fondation de France, Fondazione Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, et la Fondation Roi Baudouin. Il définit les orientations stratégiques, décide des octrois de subventions, pilote le programme et recherche de nouveaux partenaires.

JAFOWA est coordonné et mis en œuvre par des responsables de programme, sous la responsabilité administrative et juridique du Network of European Foundations (NEF). Le NEF offre un espace de collaboration, d'apprentissage et de gestion des fonds collaboratifs. Il apporte son expertise en gestion de projet et assure la gestion administrative et financière du programme.

1. Vision et mission de JAFOWA



Vision

Les systèmes alimentaires durables s'appuient sur des pratiques agroécologiques robustes, ils répondent aux réalités et besoins locaux, et proposent aux communautés des produits accessibles pour une alimentation saine et durable.

Ils ont aussi un impact positif face au changement climatique : ils permettent aux exploitations agricoles familiales sur lesquelles ils s'appuient d'innover, de s'adapter à ce changement et d'en atténuer les effets en diversifiant leurs activités.

En ce sens, de tels systèmes alimentaires locaux contribuent donc significativement à la résilience et à la modernisation des exploitations agricoles familiales.

Mission

JAFOWA se donne pour mission d'appuyer un mouvement paysan dynamique, innovant, inclusif et équitable en Afrique de l'Ouest qui permet à ses organisations paysannes, pastorales et halieutiques de participer activement à la mise en place et à la gestion de systèmes alimentaires locaux de qualité, bénéficiant aux communautés de manière durable.

Les exploitations familiales qui composent ces organisations et ce mouvement développent des activités diversifiées pour répondre aux évolutions de la demande, de plus en plus urbaine, s'appuyant sur les principes et savoir-faire agroécologiques territoriaux. Les exploitations familiales sont aussi renforcées afin d'être résilientes, adaptées au changement climatique.

A qui s'adresse JAFOWA ?

JAFOWA soutient directement des initiatives d'organisations paysannes (OP) qui ont développé de solides partenariats avec d'autres acteurs de l'agroécologie.

Ces OP (associations, coopératives, GIE, fédérations, réseaux d'OP...) sont dirigées par des producteurs agricoles et peuvent être caractérisées ainsi :

- Elles sont déjà engagées dans une démarche de transition agroécologique et elles peuvent se situer à différents niveaux dans le processus ci-après :
 - Elles ont déjà développé des pratiques agroécologiques et en ont tiré des enseignements : remplacement des intrants chimiques, cultures alternées et/ou en association, jachères, agroforesterie, récupération des terres et de leur fertilité, préservation des ressources naturelles,
 - Elles ont déjà redéfini, en s'appuyant sur ces pratiques, des systèmes agricoles à l'échelle d'un territoire pour qu'ils aient un impact naturel et positif sur la biodiversité et la préservation ou régénération des ressources naturelles,
 - Elles ont renforcé des liens entre les acteurs des filières (producteurs en agroécologie et leurs organisations, transformateurs, commerçants...) et les consommateurs, en commençant à une échelle territoriale et sur la base d'un partage équitable de la valeur ajoutée.
- Elles écoulent majoritairement leurs produits sur le marché local ;
- Elles peuvent avoir été initiées autour d'une seule « filière » si elles soutiennent et sont engagées dans la diversification des activités de leurs membres ;
- Elles sont engagées dans un plaidoyer pour la transition agroécologique au niveau local et/ou national via des alliances.

2. Objectifs du programme



JAFOWA se fixe 4 types d'objectifs :

Des objectifs environnementaux : par l'intensification de la transition agroécologique

- Préserver et contribuer à la restauration de la biodiversité.
- Préserver le patrimoine semencier comme un enjeu crucial en matière de patrimoine et de résilience face au changement climatique.
- Restaurer et préserver la fertilité des sols (substitution des intrants chimiques, agroforesterie, pratiques locales de compost...).
- Contribuer à une meilleure gestion des ressources (eau, énergie).

Des objectifs sociaux : par le renforcement des OP comme acteur social

- Contribuer à promouvoir l'égalité hommes/femmes, favoriser l'inclusion des femmes, notamment par leur empowerment économique.
- Prioriser l'accompagnement des jeunes dans leur installation et la consolidation de leurs initiatives agroécologiques.

Des objectifs économiques : par la lutte contre la pauvreté au sein des exploitations agricoles familiales (EAF), par la création de revenus décents

- Accompagner le développement de la dimension entrepreneuriale des EAF et contribuer à leur rentabilité, liée à une amélioration de leur chiffre d'affaires et à une meilleure rémunération du travail.
- Accompagner la diversification des activités des EAF.
- Sécuriser et développer l'accès aux marchés, en privilégiant les circuits courts.
- Porter une attention à la mise en place de modalités de financement adéquates.
- Favoriser la création d'emplois, notamment pour la jeunesse.

Des objectifs politiques : contribuer à l'intensification agroécologique, dont les OP sont les principaux acteurs, comme pierre angulaire des systèmes alimentaires locaux durables (SAD).

Cette contribution se traduit par un appui au plaidoyer :

- des plateformes d'OP qui défendent un cadre international favorable protégeant les produits et systèmes alimentaires locaux durables,
- des OP qui dans leur contexte priorisent le plaidoyer sur les problématiques de sécurisation foncière, de patrimoine semencier, de création d'emplois (avec un focus jeunes et femmes), d'achats institutionnels pour les produits de l'agroécologie, et d'accès aux financements pour les producteurs.

3. Théorie du changement et feuille de route de JAFOWA

Pour atteindre ces objectifs, JAFOWA a priorisé 5 axes de changement dans le nexus système alimentaire durable-intensification agroécologique.



Axe I : Les OP avec leurs partenaires sont les pierres angulaires des systèmes alimentaires durables (SAD)

Les OP privilégient la dimension territoriale des SAD et sont attentives à la fois à leurs dimensions sociales, économiques, environnementales et culturelles.

Par dimensions culturelles, JAFOWA entend la prise en compte des savoirs locaux sur les productions traditionnelles, des habitudes et traditions en matière de recettes alimentaires ; du rôle culturel de ces productions au sein des communautés ; et de l'impact de leurs évolutions.

Ces systèmes s'appuient sur des pratiques agroécologiques et répondent aussi aux réalités locales, notamment l'évolution des demandes en matière de consommation de produits locaux sains et durables des communautés.

Contributions de JAFOWA :

- Privilégier des interventions à l'échelle des territoires tout en veillant à conserver la diversité des OP appuyées (taille, structure, localisation) et dans le respect de leurs stratégies.
- Cibler des zones agroécologiques confrontées à des problématiques communes pour un partage d'expériences plus efficient ; donner une priorité aux questions des enjeux fonciers et de l'accès à l'eau.
- Contribuer à la réflexion sur les systèmes alimentaires durables en appuyant des approches distinctes en milieu rural, dans les petites villes et les grands centres urbains... mais qui prennent en considération l'ensemble des maillons de la chaîne de valeur tout en étant connectées aux enjeux alimentaires internationaux.
- Donner une priorité à la non-spécialisation, à la polyvalence, à la diversité des activités des EAF et approfondir la notion de modernisation(s) de l'EAF et les modèles d'EAF accompagnés ; suivre ces transformations et capitaliser.
- Faire systématiquement le lien entre agroécologie et contraintes et enjeux du changement climatique ; permettre un meilleur accès des OP et producteurs à l'information climatique.
- Intégrer des actions sur l'aval des filières : transformation, commercialisation, marketing... qui s'appuient sur une meilleure compréhension des marchés territoriaux et des attentes des consommateurs, particulièrement de la jeunesse urbaine.



Axe 2 : Les OP s'appuient sur des partenariats multi-acteurs pérennes

Les OP s'engagent dans des partenariats pour la mise à l'échelle ou/et l'innovation vers des systèmes alimentaires locaux durables, en développant une réflexion collective et en participant activement aux mécanismes de concertation locaux.

Ces partenariats avec les acteurs de la chaîne de valeur, les collectivités, les acteurs de la recherche, académiques et de la formation professionnelle, et les acteurs politiques sur leurs territoires, sont efficaces, équitables et se pérennisent.

Contributions de JAFOWA

- Inciter et faciliter des partenariats accordant une priorité aux questions suivantes : modernisation des EAF, valorisation des savoir-faire locaux, territorialisation de la transition agroécologique et des SAD, évolution de la demande et des habitudes de consommation.
- Inciter des partenariats spécifiques sur les questions telles que la place des femmes et des jeunes dans l'agroécologie.
- Assurer une activité de veille sur l'agroécologie et son plaidoyer (cadres et stratégies politiques, évolutions du contexte et des dynamiques collectives...) et encourager des partenariats nationaux ou régionaux.



Axe 3 : Les femmes participent activement, au sein des OP et des chaînes de valeurs, à l'intensification de la transition agroécologique qu'elles alimentent et renforcent dans ses dimensions économiques, culturelles et environnementales.

Les femmes participent à la gouvernance et aux processus de décision des OP. A cette fin, leurs capacités, leur autonomie économique et leur leadership sont renforcés.

Contributions de JAFOWA

- Prendre systématiquement en compte le genre dans les initiatives financées dans ses dimensions sociales, économiques et environnementales.
- Favoriser un accès sécurisé au foncier, aux ressources techniques et financières, un accompagnement au développement des EAF et à la diversification de leurs activités (y compris extra agricoles).
- Contribuer à réduire la pénibilité du travail en agroécologie.
- Assurer une activité de veille sur ces problématiques (cadres et stratégies politiques des acteurs, évolutions du contexte et des dynamiques autour du genre au sein des systèmes alimentaires...)
- Veiller sur la réalité de cet « empowerment » dans les projets mis en œuvre via les missions de suivi, le dispositif de suivi évaluation, et si besoin mandater des expertises externes.



Axe 4 : Les OP prennent en compte les rôles, besoins et attentes de la jeunesse dans leurs stratégies de transition agroécologique.

Les jeunes participent à la gouvernance et aux processus de décision des OP. A cette fin, leurs capacités, leur autonomie économique et leur leadership sont renforcés.

Contributions de JAFOWA

- Prendre en compte systématiquement la jeunesse dans les initiatives proposées, dans ses dimensions sociales, économiques et environnementales.
- Favoriser l'accès des jeunes au foncier, aux ressources techniques et financières, et un accompagnement au développement de leurs EAF et à la diversification de leurs activités.
- Contribuer à réduire la pénibilité du travail en agroécologie.
- Assurer une activité de veille sur ces problématiques (cadres et stratégies politiques des acteurs, évolutions du contexte et des dynamiques autour des jeunes au sein des systèmes alimentaires...).
- Faciliter leur accès aux marchés et aux financements, la création d'emplois.
- Prioriser la dimension entrepreneuriale des EAF et des méthodes permettant de mieux mesurer l'impact économique des projets sur les EAF et leur modèle économique.
- Veiller sur la réalité de cet « empowerment » dans les projets mis en œuvre via les missions de suivi, le dispositif de suivi évaluation, et si besoin mandater des expertises externes.





Axe 5 : Les OP développent des actions de pédagogie et de plaidoyer, diffusent des pratiques et influencent des politiques favorables au développement des systèmes alimentaires locaux durables et équitables et à l'intensification de la transition agroécologique.

S'appuyant sur une capitalisation collective et multi acteurs, ces actions de pédagogie et plaidoyer ciblent les autorités locales et étatiques et leur pairs OP et partenaires pour changer leur façon de considérer les enjeux autour des SAD et de l'agroécologie.

Contributions de JAFOWA

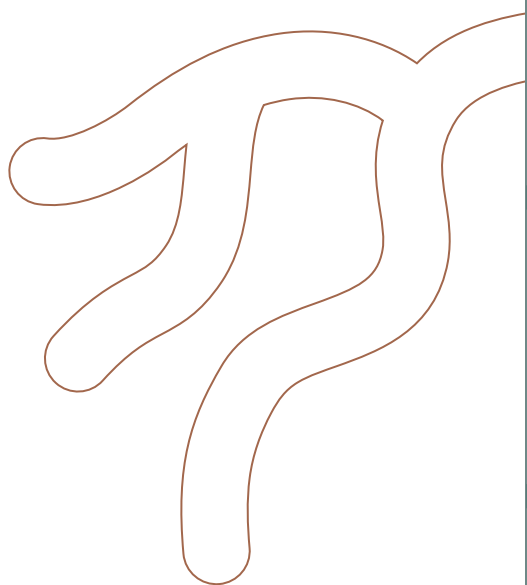
- Veiller à ce que chaque projet financé intègre une action de plaidoyer et pédagogie.
- Être attentif à la place de la capitalisation dans chaque projet et à son utilité au plaidoyer et à la pédagogie.
- Utiliser le potentiel de la capitalisation transversale et collective des projets pour alimenter le plaidoyer.
- Financer des actions spécifiques au plaidoyer des OP, le cas échéant en appuyant des campagnes ciblées communes.

focus

JAFOWA met en place et anime un dispositif qui alimente ces travaux de pédagogie et de plaidoyer tout en permettant d'ajuster la stratégie du programme et de mesurer ses effets. Pour JAFOWA il est en effet primordial de :

- Suivre et évaluer avec les porteurs de projets les effets des projets et les contributions de JAFOWA aux changements, via le dispositif de suivi évaluation et en s'appuyant sur des expertises externes.
- Prioriser des thèmes de capitalisation en lien avec les plateformes nationales et régionales d'OP et leurs calendriers politiques.
- Animer une communauté de pratiques et de partenaires soudée en organisant des ateliers annuels pour le partage des savoir-faire, des travaux de capitalisation et l'approfondissement des réflexions.

Principales actions du programme 2025 – 2028



■ Suivi de 6 projets en cours 2024 – 2026 issus du 3^{ème} appel à projet (CFP3) , portés par 3 OP au Burkina Faso et 3 OP au Sénégal.

■ Nouveaux appels à projets:

- Lancement de l'appel « Call For Proposal 4 (CFP4)» en mars 2025 ; fin du processus de sélection et démarrage des projets : à partir de septembre 2025 ; fin des projets : courant 2028.

- Préparation d'un nouvel appel « CFP5 » : 2026.

■ Renforcement de capacités :

- 1 Appel « Coup de pouce » pour des actions de renforcement de capacités proposés aux OP pour chaque cycle de projets.

- Renforcement des capacités administratives et financières : depuis 2024 pour les OP du CFP3 et à partir de fin 2025 pour le CFP4.

- Ateliers de partages d'expériences et de capitalisation : en présentiel : 1 fois par an et par pays ; et en distanciel (1 à 2 fois par an).

■ Suivi des projets et échanges avec les OP et partenaires :

- Missions de suivi de l'équipe de JAFOWA sur les sites des projets.

- Rencontres et participations aux événements nationaux ou internationaux organisés par les OP...

■ Dispositif de suivi évaluation : Finalisation et opérationnalisation pour le CFP3 effective depuis décembre 2024 et ajustements avec intégration des projets du CFP4 fin 2025.

■ Appui au plaidoyer régional : en 2025, fin d'un projet porté par le Réseau des Organisations Paysannes et de Producteurs de l'Afrique de l'Ouest (ROPPA), bilan et suites possibles.